

**PLAN OPERAȚIONAL 2018-2019 DE IMPLEMENTARE A
PROGRAMULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2017-2021**

PROGRAMUL DE ÎMBUNĂȚĂIRE A OFERTEI EDUCAȚIONALE A ȘCOLII						
ȚINTĂ STRATEGICĂ: CDȘ INTEGRAT						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1.Aplicarea de chestionare părinților și elevilor referitoare la oferta de discipline opționale din anul școlar trecut și propuneri pentru anul școlar următor	-opțional integrat	decembrie 2018 și mai 2019	-director adj.	elevi părinți cadre didactice chestionare	chestionare	Surse proprii
2.Prelucrearea datelor oferite de chestionare	-proiect CDȘ	Ianuarie, anual	-director adj.	baza de date cadre didactice diriginți	statistică	Surse proprii

PROGRAMUL DE ASIGURARE A PREGĂTIRII DE BAZĂ A ELEVILOR ȘI DE CREȘTERE A PERFORMANȚELOR ȘCOLARE						
TINTĂ STRATEGICĂ: PREVENIREA EȘECULUI ȘCOLAR, CREȘTEREA PERFORMANȚELOR ELEVILOR CAPABILI DE PERFORMANȚĂ ȘI INCLUDEREA TUTUROR ABSOLVENȚILOR ÎNTR-O FORMĂ SUPERIOARĂ DE ȘCOLARIZARE						
ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	SURSE

1. Identificarea nevoilor pentru asigurarea condițiilor materiale optime desfășurării procesului instructiv-educativ	-referate de necesitate	permanent	Echipa managerială	Consiliul local, MEN Asociația Pro Elevi	Procese verbale/fișele de consum administrator/magazin	Consiliul local, MEN, surse proprii
2. Aplicarea de chestionare pentru analiza stilurilor de învățare	Cunoașterea elevilor din această perspectivă	noiembrie	Comisia CEAC Echipa managerială Profesor psihopedagog Responsabilii comisiilor metodice	Cadrele didactice statistici -analize	oglinza stilurilor de învățare – afișată în fiecare catalog	proprii
3. Elaborarea unui curriculum adaptat, a planului de intervenție personalizat, precum și a programului zilnic pentru elevii cu dificultăți în învățare.	- Aplicarea diferențiată a sarcinilor de lucru pentru elevii cu dificultăți în învățare.	noiembrie	director adj. prof. psihopedagog responsabilii comisii metodice	elevi părinți cadre didactice cadre did.itinerante, profesori de sprijin/însoțitori	curriculum adaptat avizat plan de intervenție avizat Program adaptat avizat	Proprii CJRAE CTF Găvana
4. Cuprinderea într-un plan de intervenție pe termen scurt, mediu și lung a subiecților educaționali cu rămăneri în urmă.	- scăderea cu 25% a numărului de medii între 5 și 7 față de rezultatele anului precedent la fiecare disciplină aflată în zona deficitară	permanent	Directori Responsabilii comisiilor metodice Comisia CEAC	elevi cadre didactice condica de prezență Portofoliul profesional statistici -grafice -analize	plan de intervenție pentru elevii cu rămăneri în urmă la fiecare disciplină orarul cuprinderii activităților de recuperare fișele de lucru teste personalizate	proprii

5. Cuprinderea într-un plan de intervenție pe termen scurt, mediu și lung a subiecților educaționali cu manifestări ce contravin normelor de conduită în mediul școlar.	scăderea cu 50% a numărului de medii la purtare între 5 și 8 față de rezultatele anului precedent	permanent	Profesor psihopedagog	elevi profesori diriginți informări condica de prezență portofoliul profesional statistici grafice analize	informările din catalogul clasei Plan de intervenție pe termen scurt – lunar – număr de înregistrare, avizat Plan de intervenție pe termen mediu și lung semestrial/anual – număr de înregistrare, avizat	proprii
6. Organizarea, planificarea și realizarea pregătirii pentru performanță Formarea grupelor de excelență și stabilirea unui program eficient de pregătire a elevilor pentru concursurile școlare	- selecția elevilor capabili de performanță - graficul pregătirii	decembrie parcursul anului școlar	director adj. responsabilii comisiilor metodice	elevi părinți cadre didactice statistici grafice analize	-creșterea cu 25% a numărului de elevi dornici de performanță	proprii
7. Participarea la concursuri, competiții/olimpiade	Tabele de înscriere la concursurile din CAER/CAEN	parcursul anului școlar iunie	coordonatorul de proiecte responsabilii comisiilor metodice	elevi părinți cadre didactice statistici	calificarea în primii 50 de copii la concursurile și olimpiadele școlare, inclusiv o calificare la faza națională; creșterea procentului mediilor cuprinse între 9,00 și 10;	-performanțe apreciate cu premii, distincții, diplome și trofee din donațiile din cadrul Asociației „Pro Elevi”; selecționarea pentru participarea la

						tabăra gratuită oferită de către primărie;
7.Predarea/consolidarea /evaluarea interactivă	Predarea și desfășurarea activităților didactice atractiv, activ și modern	Permanent – conform planificării pe activități	Director adjunct Informatician	Elevi Cadre didactice	Scade cu 10% numărul elevilor din planurile de intervenție pentru rămănerile în urmă; Aprecierea fiecărei clase cu media peste 8,50 în careul școlii și înmânarea de diplome de merit	proprii
8. Pregătire suplimentară cu elevii ce urmează să susțină evaluări naționale	Medii obținute la evaluările finale peste 7,50	Semestrial/anual	director adj. -responsabilii comisiilor metodice	-elevi -părinți -cadre didactice -analize -statistici	graficul pregătirii suplimentare avizat semestrial scăderea cu 25% a mediilor sub 7,50 față de anul precedent	Premierea celor mai buni elevi, aprecierea publică – asociația Pro Elevi
9.Admiterea absolvenților la liceele cele mai bune din municipiu	80 – 90 % dintre absolvenți să fie admiși la colegiile naționale, liceele teoretice și colegiile tehnice din Pitești	iulie septembrie	director -responsabilii comisiilor metodice Comisia de orientare școlară	elevi -părinți -cadre didactice -statistici -grafice -analize	creșterea cu 20% față de anul precedent	Premierea celor mai bune rezultate – consiliul local Asociația Pro Elevi
10.Înscrierea copiilor în programul Alter School, mai ales a celor nesupravegheați după amiaza, care hoinăresc cu cheia de gât	efectuarea activităților de consolidare, progres și performanță de către toți elevii	octombrie - noiembrie	directori -responsabilii comisiilor metodice psihopedagogul școlar	elevi -părinți -cadre didactice -cereri tip	creșterea calității - clase cu maxim 2 elevi clasați în zona suficient/bine/5/6/7	Protocol cu Asociația Pro Elevi

--	--	--	--	--	--	--

PROGRAMUL DE FORMARE A CADRELOR DIDACTICE

ȚINTĂ STRATEGICĂ: ÎNCADRAREA CU PERSONA DIDACTIC CU O ÎNALTĂ PREGĂTIRE ȘTIINȚIFICĂ SI METODICĂ, RECEPTIV LA NOU ȘI INTERESAT DE PERFEȚIONARE ȘI FORMARE CONTINUĂ

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Identificarea cadrelor didactice care nu au participat la cursuri de perfecționare în specialitate și metodică predării	-tabel cadre didactice care nu au participat la perfecționare în ultimii 5 ani	octombrie –noiembrie	-director -responsabil cu formarea continuă -secretar	cadre didactice fișa personală	-statistică	- proprii
2. Informarea cadrelor didactice asupra ofertei de formare a CCD.	-tabele cu nevoile de formare	noiembrie-decembrie	-director -responsabil cu formarea continua	Cadre didactice Oferta CCD	-cel puțin un curs este propus de școală	perfecționare cu plata de la bugetul propriu al fiecărui cadru didactic și de la bugetul de stat pentru obținerea creditelor obligatorii
3. Participarea cadrelor didactice la activități de formare continuă	-10% dintre profesori vor participa anual la un stagiul de formare în specialitate/de formare de noi competențe	februarie – august	-director	Cadre didactice	-toate cadrele înscrise vor absolvi stagiul de formare	perfecționare cu plata de la bugetul propriu al fiecărui cadru didactic și de la bugetul de stat pentru obținerea creditelor obligatorii

4.Perfecționarea cadrelor didactice în utilizarea calculatorului și creșterea numărului de lecții în Sistemul Educațional Informatizat.	Solicitări ale profesorilor care nu stăpânesc foarte bine folosirea tehnologiei informatizate	octombrie	director -responsabil cu formarea continua	Cadre didactice	toate cadrele înscrise vor absolvi stagiul de formare	perfecționare cu plata de la bugetul propriu al fiecărui cadru didactic și de la bugetul de stat pentru obținerea creditelor obligatorii
---	---	-----------	---	-----------------	---	--

PROGRAMUL DE INCLUDERE A ȘCOLII ÎN CIRCUITUL DE VALORI LOCALE , NAȚIONALE, EUROPENE

ȚINTĂ STRATEGICĂ: PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII ÎN COMUNITATE

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERME N	RESPONSABIL I	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Inițierea unor proiecte de parteneriat cu instituții din Comunitatea Europeană	-integrarea activităților elevilor și cadrelor didactice în viața spirituală a municipalității; vizitarea mai multor școli partenere în proiectele de dezvoltare comunitară	noiembrie mai	responsabil selectare și accesare proiecte Erasmus+ director	-elevi -părinți -cadre didactice	-cel puțin un proiect european	Comunitatea europeană
2. Schimbarea designului site-ului școlii	-accesul simplu și rapid la realitățile și preocupările școlii	noiembrie	director consilier proiecte și programe educative	-elevi -părinți -cadre didactice	- zilele școlii și "Porți deschise" - pagina de web a școlii	autofinanțare
3. Publicarea on-line în Gazeta "Dascăli și discipoli" a creațiilor / materialelor elevilor/cadrelor didactice	popularizarea, prin intermediul site-ului școlii, a realităților și preocupărilor școlii	sfârșitul fiecărei luni	persoana desemnată	-elevi -părinți -cadre didactice	-apariția lunară a gazetei școlii	Popularizarea, prin intermediul site-ului școlii a factorilor implicați în activități de parteneriat realitățile și preocupările școlii

4. Implicarea părinților în acțiuni de promovare a imaginii școlii, realizarea de serbări, carnavaluri, tombole	-dezvoltarea relației școlă-familie	septembrie-iunie	-director adj. -consilier proiecte și programe educative	-elevi -părinți -cadre didactice	-organizarea unor activități cu prilejul sărbătorilor tradiționale - participarea la festivitățile comunității: Zilele Piteștiului; Simfonia lalelelor	-bugetul Asociației „Pro Elevi”
5. Implicarea părinților și a elevilor în acțiuni caritabile pentru copiii bolnavi, pentru copiii cu autism, pentru persoanele adulte care cer sprijin	-dosarele medicale, nevoile identificate dezvoltarea relației școlă-familie	permanent	director adj. -consilier proiecte și programe educative	elevi -părinți -cadre didactice	Diploma de generozitate și adeverință de voluntariat	proprii
6. Relaționarea extra-clasă, extra-școală prin organizarea de tabere, excursii, spectacole	-îmbunătățirea relațiilor elev-elev, elev-cadru didactic, elev-școală	septembrie-august	director adj. -consilier proiecte și programe educative persoane desemnate	elevi -părinți -cadre didactice	diminuarea cu 25% a conflictelor dintre copii	proprii celor implicați
7. Școala părinților	dezvoltarea relației școlă-familie sprijinirea comunității în educarea copiilor	februarie-iunie	director prof. psihopedagog președintele asociației de părinți dirigenții	elevi -părinți -cadre didactice	activități cu temă vizată de psihopedagog și aprobate de director cu invitarea unor specialiști	Fonduri proprii pentru profesori și din Asociația Pro Elevi pentru părinți
8. ...pentru 50 de minute vă invit să îmi fiți asociat, un alter ego! – ziua porților deschise	activități de dezvoltare personală dezvoltarea relației școlă-familie părinți/elevi invitați să predea/să îndeplinească	Școala altfel	director prof. psihopedagog președintele asociației de părinți dirigenții	elevi -părinți -cadre didactice	activități cu temă vizată de psihopedagog și aprobate de director cu invitarea unor specialiști	Proprii

	atribuții alături de noi/să aibă calitatea de elevi /să desfășoare activități didactice					
9. Școala noastră-centru de reconversie profesională, de calificare și certificare a competențelor de limbă și alte competențe	Obținerea de donații și sponsorizări protocoale și parteneriate	decembrie august	Director	părinți cadre didactice comunitate	activități de reconversie de certificare a competențelor de limbă	Sursele proprii ale participanților
10.Dezvoltarea programului Școala după școală cu elevii care solicită supraveghere și sprijin	sprijinirea comunității în educarea și supravegherea copiilor	octombrie	director adj. -consilier proiecte și programe educative președintele asociației de părinți diriginții	elevi -părinți -cadre didactice	-realizarea unui învățământ incluziv; scăderea riscului de delicvență	Donațiile părinților către asociație, Fonduri de la MEN pentru copiii instituționalizați
7.Școala – familia extinsă a fiecărui angajat – organizarea unor seri festive: „Pentru tine, doamnă!” „Cheia succesului este tot la noi, cei din Școala Matei Basarab și anul acesta!”	Consolidarea relațiilor de grup, creșterea randamentului în activitatea didactică	martie- iunie	director adj. -consilier proiecte și programe educative președintele asociației de părinți, profesorii de arte	Personalul școlii	Scăderea riscului de apariție a tensiunilor în organizația noastră	autofinanțare
8.Realizarea de campanii de colectare a declarației 230 privind orientarea a 2% din impozitul pe venit în	Colectarea a 2500 de declarații	noiembrie - mai	director adj. -consilier proiecte și programe educative președintele	elevi -părinți -cadre didactice	Creșterea sumelor înregistrate în contul asociației	autofinanțare

Nr. 1628/21.09.2018

parteneriat cu Asociația „Pro Elevi” a părinților			asociației de părinți diriginții			
--	--	--	--	--	--	--

PROGRAMUL DE ÎNTREȚINERE, REPARAȚII ȘI ACHIZIȚII**TINTĂ STRATEGICĂ: GESTIONAREA, ÎNTREȚINEREA ȘI MENȚINEREA FUNCȚIONALITĂȚII PATRIMONIULUI ȘCOLII**

ACTIVITATEA	REZULTAT	TERMEN	RESPONSABILI	RESURSE	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ	BUGET ȘI SURSE DE FINANȚARE
1. Gestionarea și întreținerea patrimoniului din clase	-ambient școlar igienic și plăcut	permanent	-diriginți	-elevi -părinți -personal administrativ	-scăderea cu 50% a pagubelor realizate de către elevi	Surse proprii și Asociația „Pro Elevi”
2. Tematica orelor educative va cuprinde aspecte ce țin de păstrarea și întreținerea bazei materiale a școlii	prelucrarea regulamentului de ordine interioară	septembrie permanent	-diriginți	elevi -părinți -personal didactic și administrativ	scăderea cu 50% a pagubelor realizate de către elevi	proprii
3. Achiziționarea de calculatoare pentru cabinet info corp A aparatură audio, sisteme de amplificare a sunetului/boxe	-creșterea calității actului didactic	martie-august	-director	-40 de calculatoare, 30 de sisteme de amplificare a sunetului/boxe	-creșterea cu 20% a numărului de calculatoare înnoirea/îmbunătățirea celor existente	-venituri de la bugetul local, venituri proprii și de la Asociația de părinți
4. Înlocuirea ușilor spațiilor școlare din corpul A al școlii	-anularea riscurilor datorate uzurii	iulie – decembrie	-director adjunct	-28 de uși personal adm.	-izolare fonică, scăderea riscului de accidente provocate de uzura fizică a materialului	-consiliul local - investiții
5. Zugrăvirea sălilor de clasă, a holurilor și grupurilor sanitare	-crearea condițiilor igienice în spațiul școlar	iunie – august anual	-director adjunct	-consiliul local -personal adm.	-mediu ambiant igienic și estetic	-consiliul local

6. Dotarea spațiului CDI	-spațiu pentru desfășurarea activităților de grup ale elevilor, pentru lectură și informare	Ianuarie-august	-director	Elevi Părinți Cadre didactice	-spațiu școlar existent folosit cu eficiență	-consiliul local -fonduri proprii, donații, sponsorizări
7. Dotarea spațiului fonic	spațiu pentru desfășurarea activităților de grup ale elevilor, pentru lectură și informare	Ianuarie-august	-director	Elevi Părinți Cadre didactice	spațiu școlar existent folosit cu eficiență	consiliul local -venituri proprii, donații, sponsorizări
8.Amenajarea sălii „mici” de sport – un alt spațiu pentru gimnastică și fitness	Activități sportive concomitente	august	Director	elevi cadre didactice	Spații adecvate activităților sportive și de recreere	Consiliul local venituri proprii, donații, sponsorizări
9. Oferirea spre închiriere a unui spațiu la intrarea în curtea școlii, latura de vest a corpului A	Spațiu adecvat pentru activități comerciale	februarie	Director	cadre didactice elevi	Obținerea de fonduri la venituri proprii	Proprii achizitorului
10.Dotarea laboratoarelor de fizică, chimie, biologie	Condiții superioare pentru desfășurarea activităților didactice	August	Director Administrator Prof de specialitate	Cadre didactice elevi	Dinamizarea activității didactice, creșterea atractivității disciplinelor de studiu prin desfășurarea activ. practice, de laborator	Bugetul local, proiecte europene
11.Amenajarea unei baze sportive în aer	Condiții superioare pentru desfășurarea	August	Director Administrator	Cadre didactice	Activități organizate,	Bugetul local, proiecte europene

liber;	activităților sportive în aer liber, bază de agrement pentru elevi, părinți, comunitate		Prof de specialitate	Elevi, părinți, tineri, comunitate	attractive Sursă de venit pentru școală prin închirierea spațiului	
12. Îmbunătățirea sistemului video de supraveghere al școlii – corpurile A și B	Creșterea siguranței în spațiul școlii	aprilie	Director Administrator Informatician	Cadre didactice și nedidactice Elevi, părinți	Scăderea cu 50 % a actiunilor de încălcare a regulamentului de ordine interioară	Resurse de la consiliul local, resurse proprii
13. Reabilitarea electrică a corpului B și a sălii de sport, dotarea acesteia cu aer condiționat	Condiții superioare pentru desfășurarea activităților	August	Director Administrator Prof de specialitate	Cadre didactice și nedidactice Elevi	Creșterea confortului	resurse proprii rezultate din închirierea sălii de sport antrenorului de tennis și baschet
14. Lucrări de întreținere a parhetului din sălile de clasă – corp A și B	Spațiu optim pentru studiu	August, anual	Director Administrator Diriginții claselor	Cadre didactice și nedidactice Elevi	Scăderea riscului de îmbolnăvire, de alergii și forme de astm de la praf	Resurse de la consiliul local, resurse proprii
15. Înlocuirea parchetului degradat și a lambriului din sălile de clasă de la etajele I, II și III;	Spațiu optim pentru studiu	August	Director Administrator Diriginții claselor	Cadre didactice și nedidactice Elevi	Scăderea riscului de îmbolnăvire, de alergii și forme de astm de la praf	Resurse de la consiliul local, resurse proprii
16. Întreținerea localului școlii prin reparații curente	Spațiu optim pentru studiu	permanent	Director Administrator Diriginții claselor	Cadre didactice și nedidactice Elevi	Menținerea confortului	finanțare de la bugetul local, respectiv din fonduri extrabugetare

ECHIPA MANAGERIALĂ